## 年末市長訓示

平成27年12月28日(月)午後1時本庁舎8階 大会議室A

平成27年の仕事納めにあたり、本年の締めくくりとして、職員の皆さ んにお話しさせていただきます。

今年は、市町村合併から10年目という節目の年でした。

仕事始め式において、10年間でやろうとしていたことをしっかり仕上げていく最後の1年だということを申し上げ、さらにステップアップした次の段階に向かう10年にするために今年1年しっかりと頑張りましょうということで、「進行中の事業を着実に進める」、「懸案となっている課題の解決を図る」、「地域との連携を強化する」という3つの目標を掲げました。

今年1年間を振り返りますと、皆さんが私の考え方をしっかりと受け止めていただき、様々な政策課題に真剣に向き合い、取り組んでいただいたことで、その努力が目に見える形で姿を表した1年であったと感じています。

まず、「進行中の事業を着実に進める」についてですが、

4大プロジェクトは、新斎場「いつくしみの杜」が1月2日に業務を開始

しました。

産業・スポーツセンターは、今年の4月に工事を着工し、再来年の10月のオープンを目指し、工事が順調に進んでいます。この施設をより多くの方にご利用していただくため、また、大規模な大会の誘致に向けて、使用申請の可能時期を大幅に前倒しして、既に9月から受け付けを始めています。

また、地元の皆さんはもちろん、多くの津市民の願いでもありました JR名松線は、来年の3月26日に全線で運行が再開することが発表され ました。

新最終処分場・リサイクルセンターについても、来年4月の供用開始を 予定しており、4大プロジェクトは非常に大きな歩みを進めた1年であり ました。

道の駅 津かわげについては、指定管理者も決定し、来年4月24日の オープンに向けて工事が最終段階となっています。

久居中央スポーツ公園内のプールは、7月11日にリニューアルオープンし、この夏の入場者数は合併後最大となりました。

また、教育環境の整備では、小学校3校と中学校1校のトイレの洋式化 を行うとともに、プレハブ校舎の解消に向け、南が丘小学校は工事を開始 し、西が丘小学校では工事に向けた設計を行っています。

さらに、児童数の増加に対応するための戸木小学校の増築工事、再来年

の4月の小中一貫教育に向けた美里中学校の校舎の整備も進めています。

安全・安心なまちづくりに向けては、消防救急無線をアナログ方式から デジタル方式へ移行し、4月1日から県内初の運用を開始しました。

また、河川の水位上昇に伴う避難勧告等の発令基準が不明確であった、 市内を流れる15の中小河川については、市独自の避難勧告等の判断・伝 達マニュアルを作成し、6月から運用を開始しました。

そのほか、津市バイオマス産業都市構想に関連して、植物防疫法の規定に基づく津港の指定港化については、10月に国において指定港に加えられ、木質バイオマス発電事業をさらに加速させるものとなりました。

また、上下水道局は、上下水道事業管理者のもとに水道局と下水道局を 設置したことで、公営企業としての上下水道事業の連携強化と効率的な経 営が図られることになりました。

さらに、2月8日に中勢バイパスの津(野田)工区から津(久居)工区の7.9kmが開通し、河芸町三行から木造町まで延長20.6kmを南北に貫く市内の大動脈が30年を経てようやく完成しました。

また、道路の幅員が狭く、急カーブや急勾配が連続していた矢頭峠ついては、全長1,637mの矢頭トンネルが8月17日に開通し、一志町波瀬から美杉町下之川を結ぶ県道一志美杉線が大きな第一歩を踏み出しました。

このように進行中の事業が着実に進んだ年でありました。

次に、「懸案となっている課題の解決を図る」についてでは、

子ども・子育て支援の充実に向け、4月1日に児童発達支援センター「つうぽっぽ」を、同月4日には全天候型親子遊び空間「げいのう わんぱーく」を開設しました。げいのうわんぱーくについては、独自に工夫した面があり、これまでに約3万7千人の方にご利用いただいています。

また、久居駅周辺地区のまちづくりについては、1月に久居庁舎がポルタひさいに移転して業務を開始し、4月に久居駅周辺地区都市再生整備事業として、国から社会資本整備総合交付金の内示を受け、久居駅東口や市道新町野口線の整備に加え、(仮称)津市久居ホールの建設、久居市民会館跡地への久居交流広場の整備など、副都市核としての取組がスタートしました。

最後に、「地域との連携を強化する」についてでは、

4月の組織改正により市民部に地域連携課を設置し、地域毎に専属の担当者を配置したことで、地域の皆さんからご信頼をいただけるようになりました。地域の皆さんにとって、自分の地域のことをしっかりと考えてくれる窓口ができたことで、ご安心いただきつつあると思います。

そして、10月1日からは、市内37地区で実施する地域懇談会をスタ

ートしました。地域における様々な課題やこれからまだまだやらなければならないこと、また、今一つ踏み出せていない課題を聞かせていただいています。

このように、この1年間で数多くの施策が実を結び、形になったのは、 職員の皆さんがそれぞれの職責を果たしていただいたからであります。それに加えて、皆さんひとり一人が、今年、自らの手で策定した職員行動規 範に掲げた理念や思いを常に意識して持ち続け、それに基づいて、一つひ とつの仕事を出来るようになったことが大きなポイントだったと思います。

自分たちでセルフコントロールをできるようになってきた、それが10 年経った市役所の姿であります。

そして、それを私が認めるというよりも、皆さんのこうした姿勢や行動が認められることがありました。2015CRMベストプラクティス賞を 民間の団体から受賞する事ができたことが何よりの証拠であります。

職員行動規範を当たり前のように実践していただければ、それが津市役 所の総力となり、市民の皆さんにご満足いただける市政運営に繋がってい くんだと確信をしています。

さて、この 2015 年は、私にとりましては、4月の選挙で再選をさせて

いただき、2期目の前葉市政をスタートさせる年となったわけであります。 5月の所信表明では、これからの4年間において、市民の皆様に「合併してよかった」と思っていただけるまちづくりを進めるため、市民のために、地域のために「もっとできること」を実行していくと申し上げました。

既にいくつかの「もっとできること」を手掛けていただいております。 例えば、大谷踏切の拡幅については、平成10年に協定が結ばれていた にも関わらず、出来るはずなのに出来ていなかった。一車線相互通行のた め、慢性的な渋滞を抱えていましたが、いよいよ拡幅に向けて事業化する こととなりました。

小中学校の普通教室へのエアコン設置については、整備方針を決定し、 来年度から年間15校から16校づつ、5年間でやり遂げようということ を決めました。

また、モーターボート競走事業の経営回復によりまして、12年ぶりに 一般会計への繰り出しを復活する方針を示すことができました。

こうした取組をいち早く、選挙を終わってすぐに始めてくださった。

これも職員の皆さんが理解し、これらの取組については、出来るだけ早 くやっていくんだと向き合っていただいた成果であると感謝しています。

最後になりましたが、一年間の業務、大変ご苦労さまでした。

今年もあとわずかになりましたが、頑張っていただいたご自身を 労い、 ご家族とともに心身をゆっくりと休めてください。

年末年始の休暇期間中にもかかわらず職務に従事をしていただく職員 の皆さんには誠に御苦労さまですが、よろしくお願いいたします。

職員の皆さん、そして、御家族にとって、来年が今年にも増して、さら に良い年となりますことをお祈り申し上げます。

一年間、本当に、ありがとうございました。